

Výzva č. 17, oblast podpory 2.4 Partnerství a sítě

V oblasti podpory 2.4 *Partnerství a sítě* byla výzva s pořadovým číslem 17 pro příjem projektových žádostí ostatních (IPo) vyhlášena 26. dubna 2010. Datum ukončení výzvy bylo stanoveno na 30. července 2010. Celková částka alokovaná pro tuto výzvu byla stanovena na 625 milionů Kč, přičemž finanční podpora na jeden projekt byla nastavena na minimálně 5 milionů Kč a maximálně 40 milionů Kč. Limit pro křížové financování byl nastaven v maximální výši 9 % celkových způsobilých výdajů. V rámci výzvy byly podporovány čtyři klíčové aktivity, přičemž jedna aktivita byla povinná a tři doplňkové. Projekty se měly zaměřovat na vhodné kombinace a doplňování povinné aktivity s aktivitami doplňkovými.

Povinná klíčová aktivita každého projektu:

Podpora spolupráce mezi institucemi terciárního vzdělávání, výzkumnými organizacemi a podnikatelským, veřejným a neziskovým sektorem prostřednictvím stáží a odborných praxí.

Doplňkové aktivity:

Podpora spolupráce mezi institucemi terciárního vzdělávání, výzkumnými a vývojovými pracovišti a podnikatelským a veřejným sektorem formou komunikačních a interaktivních platforem.

Podpora vzdělávacích a školicích aktivit vedoucích ke zvýšení vzájemné spolupráce mezi vzdělávacími institucemi, výzkumnými a vývojovými pracovišti a podnikatelským a veřejným sektorem.

Příprava lidských zdrojů pro vznik a fungování technologických platforem, technologicky orientovaných klastrů apod.

V souladu s těmito podporovanými aktivitami výzva definovala následující osoby jako cílové skupiny projektových žádostí:

- studenti vyšších odborných škol;
- studenti vysokých škol;
- pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci vyšších odborných škol;
- akademičtí a ostatní pracovníci vysokých škol;
- další pracovníci zabývající se vzděláváním/výzkumem a vývojem.

Výzva definovala jako oprávněné předkladatele projektových žádostí následující subjekty:

- Vysoké školy podle zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů.
- veřejné výzkumné instituce dle zákona č. 341/2005 Sb., o veřejných výzkumných institucích;

- další organizace vědy a výzkumu podle zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů;
- kraje podle zákona č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů;
- města, obce a svazky obcí, podle zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení) ve znění pozdějších předpisů;
- veřejná zdravotnická zařízení podle zákona č. 245/2006 Sb., o veřejných neziskových ústavních zdravotnických zařízeních a o změně některých zákonů, ve znění po nálezu ústavního soudu č. 483/2006 Sb., a právnické osoby provozující zdravotnické zařízení podle zákona č. 160/1992 Sb., o zdravotní péči v nestátních zdravotnických zařízeních, ve znění pozdějších předpisů.
- nestátní neziskové organizace (založené nebo zřízené podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů ve znění pozdějších předpisů, zákona č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů ve znění pozdějších předpisů (obecně prospěšné společnosti), zákona č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů (zákon o církvích a náboženských společnostech) ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů (zákon o nadacích a nadačních fondech), ve znění pozdějších předpisů.

Výzva stanovovala čtyři specifická kritéria v celkovém rozsahu 15 bodů, prostřednictvím kterých bonifikovala projektové žádosti vyhovující těmto kritériím. Konkrétně byl zohledňován kvalitativní přínos zapojených partnerů, kvalitativní dopad plánovaného záměru (výstupu) projektu, kvalitativní přínos přenosu poznatků ze zahraničí.

Ve výzvě č. 17 bylo předloženo 140 Individuálních projektů ostatních v celkovém objemu požadovaných prostředků 2 848 802 100,61 Kč.

Žádný projekt nebyl vyřazen při formálním hodnocení, 11 projektů bylo vyřazeno na základě nesplnění podmínek přijatelnosti, 28 projektů bylo vyřazeno při věcném hodnocení a 1 projekt byl vyřazen v průběhu jednání Grémií zpravodajů.

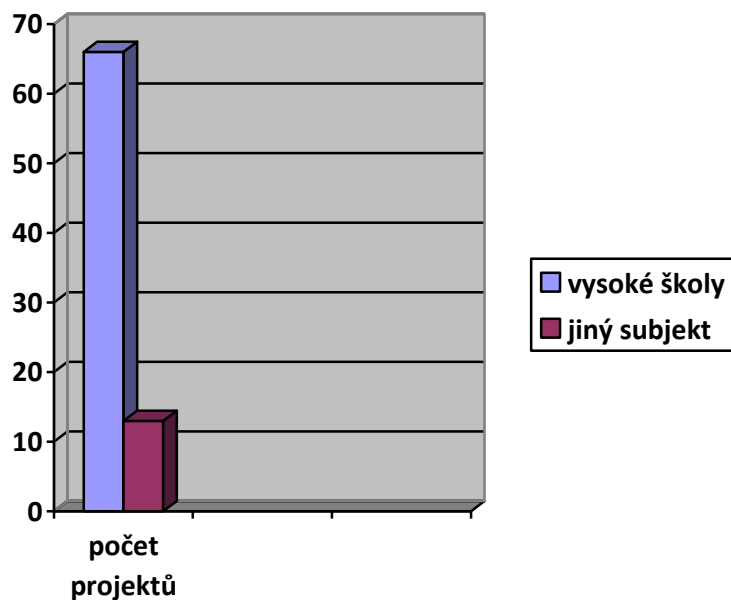
V rámci projednávání projektových žádostí zasedala 2 Grémia zpravodajů ve dnech 10. 1. – 11. 1. a 13. 1. – 14. 1. 2011. Celkem bylo na jednání Grémií zpravodajů projednáno 106 Individuálních projektů ostatních. Grémia zpravodajů při svém rozhodování respektovala pořadí vzniklé na základě bodového ohodnocení.

Finanční alokace umožnila podpořit 35 doporučených projektů, přičemž částka ve výši 7 625 350,50 Kč nebyla dočerpána. Sekretariát navrhl Řídícímu orgánu OP VK navýšení alokace o 700 613 828,88 Kč tak, aby bylo možné podpořit dalších 44 projektů s bodovým ohodnocením 75 bodů včetně bonifikace IPRM. Tyto projekty byly grémií zpravodajů označeny za stejně vysoce kvalitní jako projekty v pořadí před nimi. Tomuto požadavku Řídící orgán OP VK vyhověl dne 19. 1. 2011 spisem č.j. 1925/2011-46 a na základě tohoto rozhodnutí jsou výše uvedené projekty v celkové částce 1 325 613 828,88 Kč zahrnuty do Seznamu schválených a vybraných projektů k realizaci.

Tabulka: Přehled žadatelů dle počtu schválených projektů a schválených finančních prostředků (řazeno dle počtu projektů na subjekt)

Žadatel	Počet schválených projektů celkem	Objem schválených finančních prostředků
Univerzita Palackého v Olomouci	16	205 743 560,79 Kč
Masarykova univerzita v Brně	10	146 211 186,71 Kč
Mendelova univerzita v Brně	7	128 788 657,08 Kč
Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava	5	59 589 434 Kč
Západočeská univerzita v Plzni	5	82 696 377,98 Kč
Vysoké učení technické v Brně	4	126 622 040,38 Kč
Univerzita Karlova v Praze	4	83 311 649,89 Kč
Univerzita Hradec Králové	3	27 249 314,46 Kč
ČVUT Praha	3	59 532 066,42 Kč
Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem	3	29 862 686,33 Kč
Univerzita Pardubice	2	60 490 647,15 Kč
Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně	2	41 640 756,53 Kč
Ostravská univerzita v Ostravě	1	29 372 114,60 Kč
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích	1	5 418 842,64 Kč
Česká membránová platforma o.s.	1	19 212 314,00 Kč
Centrum výzkumu Řež, s.r.o.	1	23 275 243,80 Kč
Centrum dopravního výzkumu v.v.i.	1	23 315 710,22 Kč
Ústav biologie obratlovců AV ČR, v.v.i.	1	9 733 516,18 Kč
PROTEBE live o.s.	1	9 144 247,80 Kč
Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v.v.i.	1	36 018 667,26 Kč
Společnost vědeckotechnických	1	26 680 705,60 Kč

parků ČR		
Technologické centrum Hradec Králové o.p.s.	1	11 372 558,40 Kč
Filmová akademie Miroslava Ondříčka v Písku, o.p.s.	1	5 880 056,24 Kč
Medical Healthcom spol. s.r.o.	1	9 441 778,66 Kč
Celkem		1 325 613 828,88 Kč



Název:	Stáže studentů ESF MU v institucích české a francouzské veřejné správy
Registrační číslo:	CZ.1.07/2.4.00/17.0036
Stručný popis:	Cílem projektu je upevnění vztahů, prohloubení spolupráce a rozšíření sítě mezi ESF MU, vybranými institucemi veřejné správy a studenty za účelem posílení pozice absolventů na pracovním trhu. Za tímto účelem bude vytvořena komunikační platforma pro rozšíření sítě spolupracujících organizací, u kterých budou probíhat stáže studentů oboru Administration Publique. Studenti budou v rámci vytvořené sítě získávat praktické znalosti a dovednosti čímž bude posílena jejich konkurenceschopnost při vstupu na pracovní trh. Partnerské instituce budou účastí v projektu přispívat k zefektivňování moderně pojaté veřejné správy využívající aparátu stážistů. Spolupráce s univerzitou zároveň těmto institucím poskytne pomoc při zavedení jednotného systému realizace stáží a organizace stáží. Univerzita díky realizaci tohoto projektu bude nabízet svým studentům atraktivnější a kvalitnější studium orientované i na praxi. Zároveň se vytvořením takto pojaté sítě otevře bližší spolupráce s institucemi ve veřejném sektoru a to nejen prostřednictvím stáží, ale i větším zapojováním odborníků z praxe do výuky. Projekt počítá s mobilitou studentů, vyučujících i odborníků. Součástí přípravy studentů jsou, vedle stáží, také workshopy za účasti českých i zahraničních (primárně francouzských, ale i ostatních, např. švédských) odborníků z oblasti veřejného sektoru (veřejné správy, financí, politik, apod.). Ty budou probíhat v ČR.
Příjemce:	Masarykova univerzita v Brně, Fakulta ekonomicko-správní
Místo realizace:	Brno střed
Partneři projektu:	Ministerstvo financí, Francouzsko - česká obchodní komora v České republice, Zdravotní pojišťovna METAL – ALIANCE
Doba realizace:	1.7.2011 – 1.7.2014
Rozpočet:	11 108 245,50 Kč
Stav:	Projekt v realizaci

Při profesním uplatnění absolventů vysokých škol v ČR je jedním z největších problémů nedostatek jejich odborné praxe, proto realizovaný projekt reaguje právě na potřebu zvýšení praktických znalostí studentů VŠ tím, že usiluje o propojení klasické univerzitní výuky se získáváním zkušeností v praxi. To umožní zvýšení šancí na uplatnění studentů při vstupu na trh práce a zároveň přispěje k rozvoji a kultivaci české veřejné správy. V současné době se VŠ

snaží umožňovat svým studentům absolvování odborných praxí či stáží jakožto integrální součásti studia. Tím je studentům dána možnost získávat praktické zkušenosti již v rámci studia a studenti nejsou nuceni získávat praxi ve volném čase. Kultura pracovních stáží studentů VŠ ještě není v ČR dostatečně rozvinutá, studenti tak mohou narážet na neochotu institucí přijímat stážisty, případně na problémy spojené s vlastním vymezením jejich pracovní náplně. Vzhledem k tomu, že ve Francii je naopak získávání pracovních zkušeností a praktických poznatků během (a v rámci) studia běžnou praxí a kultura poskytování stáží zde má dlouholetou tradici, domníváme se, že inspirace francouzským know-how přispěje jak ke zvýšení konkurenceschopnosti a mobility absolventů VŠ, tak ke zvýšení efektivity české veřejné správy. Výstupem takto pojatého projektu je vytvoření dobře fungující a úzce provázané sítě tvořené Masarykovou univerzitou, univerzitami v zahraničí, partnery a sítí institucí, kde budou studenti vykonávat stáž.

Cílovou skupinou tohoto projektu jsou studenti VŠ studující v oboru Veřejná správa (Administration publique) na Ekonomicko-správní fakultě MU. Jedná se o Francouzsko-české magisterské studium veřejné správy (M.F.T.A.P. - Master Franco-Tchèque d'Administration Publique).

Studijní obor je zaměřen na profilaci vysoce kvalifikovaných ekonomů schopných zastávat pozice ve středním i top managementu na všech úrovních veřejné správy, stejně jako uplatnit se i v nadnárodních orgánech a institucích. Absolventi nacházejí uplatnění především jako odborní a řídicí pracovníci v orgánech veřejné správy a jako poradci a konzultanti. Jejich jazykové a odborné schopnosti jim dávají výraznou šanci uplatnit se i v mezinárodních institucích, zejména v úřadech Evropské unie. Spolu se solidními ekonomickými znalostmi získávají absolventi vzdělání i v široké oblasti správních věd a práva, to vše s akcentem na evropskou dimenzi procesů probíhajících ve veřejné správě. Prostřednictvím odborných stáží v českých a francouzských veřejných institucích a speciálních kurzů absolventi rovněž rozvíjejí své předpoklady pro úspěšnou praktickou činnost.

Klíčové aktivity projektu

- *Stáže studentů v institucích veřejné správy v ČR*

Stáž v instituci veřejné správy absolvují studenti 1. ročníku v jarním semestru. Minimální délka stáže je jeden měsíc, může však být i delší. Instituci si vybírá student sám. Může využít nabídky Ekonomicko-správní fakulty MU a absolvovat stáž v instituci, kde již byli jiní studenti, nebo si zvolit zcela novou instituci. Takto dochází přirozeným způsobem k rozšiřování sítě institucí, u kterých je možné stáž absolvovat.

Hlavním výstupem této aktivity je vytvoření široké sítě subjektů, ze kterých si budou moci studenti vybírat stáž a prohloubení vzájemných vztahů a rozšíření spolupráce s novými, ale i již spolupracujícími subjekty. V rámci klíčové aktivity proběhne 75 stáží v různých institucích.

- *Stáže studentů v institucích veřejné správy ve Francii*

Stáž v institucích veřejné správy absolvuje student v období studia na Univerzitě Rennes 1, které probíhá v podzimním semestru druhého ročníku studia. Stáže zajišťuje Univerzita Rennes 1. Místa konání stáží jsou zpravidla v místě ubytování (v Rennes), jedná se o lokální/regionální instituce francouzské samosprávy nebo dekoncentrované orgány veřejné správy, asociace apod. Stáže probíhají od září do prosince. V rámci projektu je plánováno 75 stáží v institucích veřejné správy ve Francii.

• *Workshopy, závěrečná konference a setkání*

Účelem této aktivity je prohloubení kontaktu mezi partnery, studenty a organizacemi, ve kterých probíhají stáže, a univerzitami. Jedná se o vytvoření informační báze pro partnerství akademické sféry (jak studentů, tak akademických pracovníků) a sféry odběratelského sektoru. Tato aktivita napomůže správnému směřování tohoto projektu a systému stáží v rámci oboru Veřejná správa (M.F.T.A.P.). Konference, workshopy a pravidelná setkávání umožní dialog mezi prvky rozšířené sítě tj. studenty, partnery, spolupracujícími univerzitami a organizacemi, kde studenti vykonávali svou stáž. V průběhu těchto akcí budou shrnuty informace o realizovaných praxích a při osobním setkání dojde k dalšímu posilování vzájemných vztahů. V neposlední řadě bude vytvořen prostor pro návrhy na možné zlepšení systému stáží.

Základní náplní této aktivity je uspořádat dvakrát ročně workshop. Na závěr projektu je plánována závěrečná konference. Workshopy jsou zaměřeny zejména na interakci partnerů projektu se studenty fakulty, akademickými pracovníky zapojenými do výuky v rámci oboru, zástupci organizací, kde studenti vykonávají stáž, a zástupci partnerských univerzit. Workshopy budou také místem přípravy studentů na nadcházející stáž. Výstupy z workshopů a konferencí budou předány vedení fakulty (pod organizací proděkana pro vnější vztahy) pro zajištění implementace aktuálních poznatků do fakultních procesů.

V rámci projektu škola spolupracuje s:

- Francouzsko-česká obchodní komora v České republice
- Zdravotní pojišťovna METAL – ALIANCE
- Statutární město Brno
- Ministerstvo financí ČR

Na konci každé stáže student vypracovává závěrečnou zprávu shrnující jeho aktivity a zkušenosti ze stáže. Po absolvování obou stáží student vypracovává v obou jazycích závěrečnou zprávu ze stáže. Zprávu ze stáže následně obhazuje před francouzskou a před českou komisí.

Název:	Otevřená síť partnerství na bázi aplikované fyziky
Registrační číslo:	CZ.1.07/2.4.00/17.0014
Stručný popis:	Základ projektu tvoří partnerství VŠ UP Olomouc (Kat. exp. fyziky a Spol. lab. optiky UP a Fyzikálního ústavu Akademie věd ČR) s vyšší odbornou školou VOŠ-SPŠE Olomouc a dalšími subjekty výzkumného, soukromého charakteru a veřejné správy. Cílem je zapojit studenty VŠ do vývoje a praxe, studenty VOŠ seznámit se základy vědecké práce a vybranými moderními technologiemi.
Příjemce:	Univerzita Palackého v Olomouci
Místo realizace:	Olomouc
Partneři projektu:	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola elektrotechnická v Olomouci,
Doba realizace:	1.5.2011 – 30.4.2014
Rozpočet:	15 614 179,17 Kč
Stav:	Projekt v realizaci

Základ projektu tvoří partnerství VŠ UP Olomouc (Kat. exp. fyziky a Spol. lab. optiky UP a Fyzikálního ústavu Akademie věd ČR) s vyšší odbornou školou VOŠ-SPŠE Olomouc a dalšími subjekty výzkumného, soukromého charakteru a veřejné správy.

Cílem je zapojit studenty VŠ do vývoje a praxe, studenty VOŠ seznámit se základy vědecké práce a vybranými moderními technologiemi. Vzniklou zpětnou vazbu (VŠ, VOŠ, praxe, pracovní úřad) monitorovat a využít pro řízení kontinuálního přechodu a akvizice studentů do reálných technických a technologických procesů s ohledem na změny požadavků trhu práce, podpor inovačních řešení a konkurenceschopnosti podniků jako celku.

Spolupráce je zaměřena na spolupráci v oblastech:

- 1.- Odborné praxe
- 2.- Semináře a workshopy
- 3.- Odborné moduly, tréninkové aktivity
- 4.- Komunikační a interaktivní platforma AFNet

Cílovou skupinou jsou VŠ studenti a studenti VOŠ, pedagogičtí pracovníci vyšších odborných škol, akademičtí a ostatní pracovníci vysokých škol.

Klíčová aktivita č. 1 Odborné praxe

Cílem této aktivity je připravit odborné praxe cílové skupiny u řešitele, partnera a zúčastněných institucí projektu za účelem získání nových poznatků výzkum-praxe, praxe-výuka (studenti a pedagogičtí a nepedagogičtí pracovníci VOŠ Olomouc), na pracovištích PřF UP Olomouc (KEF, SLO, VTP UP a Podnikatelský inkubátor (VTP UP), ČNK UP, na pracovištích LASER-TECH, spol. s r.o., na pracovištích TRYSTOM, spol. s r.o. , na pracovištích VOŠ-SPŠE Olomouc.

Z jednotlivých výzkumných a soukromých pracovišť během praxe vytypovávat a podporovat lidi pro technické zázemí potenciálního vzniku technologických platforem (ČNK UP).

Cykly praxí jsou zakončeny testem a udělením certifikátu o absolvování. Více o jednotlivých stážích a odborných akcích na <http://afnet.upol.cz/afnet/>

V současné době trvání projektu byly uskutečněny následující stáže a odborné praxe:

- Jednodenní stáž v Laboratoři laserové technologie SLO UP a FZÚ AV ČR Olomouc
- Odborná akce studentů ve firmě Honeywell Aerospace s.r.o.
- Jednodenní stáž v elektrotechnické laboratoři KEF PřF UP Olomouc

Klíčová aktivita č. 2 **Semináře a workshopy**

Výstupem této klíčové aktivity jsou tematicky zaměřené workshopy, konference a osobní setkání za účelem předání zkušeností, zlepšení praktických (aplikačních) dovedností a znalostí studentů, akvizice mladých vědců a studentů VŠ pro aplikační sféru, využití stávající techniky nové auly PřF UP pro realizaci video-konferencí a tv. Relací, semináře-pedagogických a nepedagogických pracovníků VOŠ+SPŠE Olomouc a VŠ pro zvýšení vzájemné spolupráce, výměna zkušeností mezi pedagogickými a nepedagogickými pracovníky v oblasti využívání komunikačních a informačních technologií při výuce na jednotlivých typech škol, vytváření odborného zázemí a přípravy lidských zdrojů pro klastr (ČNK) UP.

V současné době realizace projektu proběhly tyto semináře a odborné workshopy:

- Videokonference (seminář pro studenty KEF PřF UP Olomouc)
- Workshop Nabídka studentských prací a praxí v oblasti fyziky

Klíčová aktivita č.3 **Odborné moduly tréninkové aktivity**

Výstupem této klíčové aktivity jsou výukové moduly a informační materiál ze závěrů workshopů zaměřené na moderní technologie pro studenty VOŠ i VŠ, zvyšování kompetencí akademických pracovníků a studentů a zajištění souladu akademické výuky s potřebami aplikační sféry, vzájemná konzultační činnost vysokých škol a aplikační sféry.

Tři pracovní týmy (VOŠ+SPŠE, KEF a SLO UP) vytváří sérii vzdělávacích modulů pro odpovídající studijní programy VOŠ, zpracovávají tréninkové materiály k přemostění znalostí studentů VOŠ pro aplikace konkrétních požadavků na práci ve špičkových fyzikálních

laboratořích Katedry experimentální fyziky, respektive SLO UP a FZÚ AV ČR formou elektronických prezentací.

Klíčová aktivita č. 4 **Komunikační a interaktivní platforma AFNet**

V této klíčové aktivitě dochází k realizaci centrální komunikační a interaktivní platformy AFNet, ve které budou probíhat diskusní fóra AF, modernizaci studijních oborů z pohledu praxe, partnerství a vzájemné komunikace, systematické vyhledávání a adice dalších spolupracujících vědecko-výzkumných pracovišť v Olomouckém regionu (networking).

Tímto způsobem dochází ke komunikačnímu propojení s Pracovním úřadem Olomouc (zpětná vazba) pro řízení variability a strukturní diversity výuky, zvyšování konkurenceschopnosti, zaměstnanosti, trhu práce a podpory inovačních řešení. Zároveň existuje přehled o uplatnění absolventů a o výzkumných projektech řešených na pracovištích.

Název:	Sportovní management blíže praxi
Registrační číslo:	CZ.1.07/2.4.00/17.0001
Stručný popis:	Projekt rozvíjí prostřednictvím praxí a stáží spolupráci žadatele s podnikatelským, veřejným i neziskovým sektorem v oblasti sportu, rekreace a wellness. Vedle specifické přípravy na konkrétní praxe a stáže se zapojením partnerů vytvoří systém realizace praxí a stáží na Fakultě informatiky a managementu UHK s důrazem na využití jejich výstupů v praxi i ve výuce, na zlepšování spolupráce s partnery a zvyšování kvality praxí a stáží vytvořením systému jejich průběžného a periodického hodnocení a dalších podmínek pro zvyšování jejich kvality (semináře, kolokvia s partnery projektu a další odbornou veřejností atd.).
Příjemce:	Univerzita Hradec Králové
Partneři:	ACTIVE GUIDE, s.r.o., CLASSIC OUTDOOR, s.r.o.
Místo realizace:	Tanvald, Hradec Králové
Doba realizace:	1. 5. 2011 – 30. 4. 2014
Rozpočet:	6 136 973,04 Kč

Stav:	Projekt v realizaci
--------------	---------------------

Cílovou skupinou projektu jsou studenti bakalářského studijního programu Sportovní management na FIM UHK po skončení prvního ročníku studia, kdy je jim povoleno absolvovat povinné praxe. Cílovou skupinu studentů 2. a 3. ročníku studia tvoří cca po 35 studentech denního studia v každém ročníku a za dobu trvání projektu tedy celkem cca 140 studentů. Požadované kompetence cílové skupiny pro praxe a stáže a následné uplatnění v zaměstnání byly zjišťovány průzkumem ve vztahu k jejich uplatnění u jednotlivých typů subjektů z oblasti sportovních aktivit.

Klíčová aktivita č.1 **Praxe studentů sportovního managementu**

S využitím LMS WebCT a tištěné metodiky bude na základě dosavadních zkušeností vytvořena metodická podpora specifické realizaci praxí sportovního managementu ("SM"). Dlouhodobé praxe probíhají nejprve pilotně u partnerů projektu s cílem získání zkušeností s novou formou praxí a zlepšení metodiky a přípravy praxe na základě evaluace formou intenzivních rozhovorů se studenty a metodiky praxí partnerů projektu a evaluačního workshopu; následně praxe probíhají u partnerů projektu a u dalších organizací s jejich průběžnou evaluací dotazníkovými šetřeními všech studentů na praxi, intenzivními rozhovory s vybranými studenty, metodiky partnerů a odbornými lektory praxí a na dvou evaluačních workshopech. Krátkodobé týdenní praxe jsou realizovány na základě výběrových řízení a jejich účelem je seznámení studentů s co nejširším spektrem aktivit SM. Na základě zkušeností a evaluace je průběžně doplňována a upravována metodika dlouhodobých i krátkodobých praxí a přípravy na praxe včetně průběhu přípravných kurzů pro praxe pro skupiny studentů stejného tematického zaměření praxí. Závěrečný evaluační workshop bude zaměřen na komplexní zhodnocení praxí, jejich metodiky, metodiky přípravy na praxe, přínosu studentů na praxích pro organizace poskytující praxi, na žádoucí změny náplně výuky na FIM UHK pro zlepšení uplatnění absolventů FIM UHK v praxi a na vypracování návrhu optimalizace praxí po skončení projektu včetně způsobu jejich mnohazdrojového financování. Na aktivitě se podílí manažer projektu, metodici praxí žadatele a partnerů a odborní lektori praxí. Kromě těchto osobních nákladů jsou náklady aktivity ubytování studentů na praxích, náklady na tištěné metodiky, náklady na vytvoření metodické podpory praxí v LMS WebCT a náklady na zajištění krátkodobých stáží formou služeb.

Výstupem této aktivity bude vypracovaná metodika praxí a přípravy na praxe včetně průběhu přípravných kurzů pro praxe pro skupiny studentů stejného tematického zaměření praxí v tištěné podobě a v elektronické podobě v LMS WebCT, podpoření cílové skupiny studentů

Sportovního managementu FIM UHK velikosti cca 10 osob pilotní realizací inovované podoby dlouhodobých praxí u partnerů projektu, evaluace pilotní realizace praxe a její efektivity s upřesněním náplně a metodiky realizace praxe, sepsaná formou evaluační zprávy, podpoření cílové skupiny studentů Sportovního managementu FIM UHK velikosti cca 25 osob realizací inovované podoby dlouhodobých praxí u partnerů projektu a dalších organizací, podpoření cílové skupiny studentů Sportovního managementu FIM UHK velikosti cca 300 osob realizací krátkodobých (týdenních) praxí, návrh optimalizace dlouhodobých i krátkodobých praxí po skončení projektu, rozsah dokumentu cca 10 stran, včetně podrobné analýzy způsobu jejich organizačního i finančního zajištění, hodnocení smluvních poskytovatelů praxí studentů, sepsaná ve dvou evaluačních zprávách - realizace opatření ke zkvalitnění praxí studentů.

Klíčová aktivita č. 2 **Stáže studentů sportovního managementu**

S využitím LMS WebCT a tištěné metodiky bude na základě dosavadních zkušeností vytvořena specifická metodická podpora pro realizaci dlouhodobých stáží (délka 3 měsíce) sportovního managementu. Stáže probíhají nejprve pilotně u partnerů projektu s cílem získání zkušeností s dlouhodobými stážemi a zlepšení metodiky a přípravy stáží na základě evaluace pilotní realizace formou intenzivních rozhovorů se studenty a manažery partnerů projektu a evaluačního workshopu. V druhé etapě budou stáže probíhat u partnerů projektu a u dalších organizací a jejich evaluace bude probíhat průběžně formou dotazníkových šetření všech studentů na stáži, formou intenzivních rozhovorů s vybranými studenty, manažery partnerů a odbornými lektory stáží u spolupracujících organizací. Proběhnou dva evaluační workshopy, průběžný a závěrečný. Na základě zkušeností a evaluace bude průběžně doplňována a upravována metodika stáží a přípravy na stáže včetně průběhu přípravných kurzů pro stáže pro skupiny studentů stejného tematického zaměření stáží. Závěrečný evaluační workshop bude zaměřen na komplexní zhodnocení stáží, jejich metodiky, metodiky přípravy na stáže, přínosu stážistů pro spolupracující organizace a partnery, na žádoucí změny náplně výuky na FIM UHK pro zlepšení uplatnění absolventů FIM UHK v praxi, na vypracování návrhu optimalizace stáží po skončení projektu včetně způsobu jejich mnohazdrojového financování. Na aktivitě se podílí manažer projektu, finanční manažeři žadatele a partnerů, metodici a koordinátoři praxí a stáží žadatele a partnerů, supervizor projektu a administrativní pracovník. Náklady aktivity jsou vedle těchto osobních nákladů příspěvek na ubytování studentů na stážích a náklady na tištěné metodiky.

Výstupem této aktivity bude podpoření cílové skupiny studentů sportovního managementu FIM UHK velikosti cca 5 osob pilotní realizací stáží u partnerů projektu, evaluace pilotní

realizace stáží a její efektivity s upřesněním náplně a metodiky realizace stáží, sepsaná formou evaluační zprávy, podpoření cílové skupiny studentů sportovního managementu FIM UHK velikosti cca 10 osob realizací inovované podoby stáží u spolupracujících subjektů a partnerů projektu, metodika specifické realizace odborných stáží sportovního managementu, zpracovaná formou skript, hodnocení smluvních poskytovatelů stáží studentů, sepsaná ve dvou evaluačních zprávách - realizace opatření ke zkvalitnění stáží studentů.

Klíčová aktivita č. 3 **Specifická příprava jako integrální součást praxí a stáží**

Cílem této klíčové aktivity je specifická příprava cílové skupiny studentů pro praxe a stáže jako integrální součást praxí a stáží, zaměřená na získání znalostí z nových sportovních disciplín, managementu sportu, psychologie sportu a specifických technik fyzické přípravy a postzátěžové relaxace včetně přístrojových technik, které nejsou vyučovány na FIM UHK a současně patří k aktuálním trendům v oboru a jejichž znalosti budou zejména prakticky využívány a prohlubovány na praxích a stážích. V bezprostřední návaznosti na následně realizované praxe a stáže (výběr studentů na kurzy podle zvolených praxí či stáží) budou realizovány následující přípravné kurzy, vždy jednou v každém roce projektu:

- Nové letní sportovně rekreační aktivity, třídní kurs
- Nové zimní sportovně rekreační aktivity, třídní kurs
- Animace sportovně rekreačních aktivit, třídní kurs
- Management, technika a administrativa firmy nabízející sportovně rekreační aktivity, dvoudenní kurs
- Psychologie sportovně rekreačních aktivit, dvoudenní kurs
- Adrenalinové sporty, čtyřdní kurs
- Fyzická příprava a postzátěžová relaxace a regenerace, pětidenní kurs
- Kurs první pomoci a vodní záchrany, čtyřdní kurs

Ve spolupráci metodika přípravných kurzů na praxe a stáže a lektorů jednotlivých kurzů budou vypracovány metodické a výukové materiály pro realizaci a výuku všech kurzů. Na aktivitě se podílí manažer projektu, finanční manažeři žadatele a partnerů, metodici a koordinátoři praxí žadatele a partnerů, supervizor projektu, administrativní pracovník, metodik přípravy na praxe a stáže a lektori kurzů. Náklady aktivity jsou vedle těchto osobních nákladů náklady na tištěné metodiky, náklady na vytvoření metodické podpory praxí a stáží v LMS WebCT, náklady na notebook, přenosný dataprojektor a plátno pro realizaci kurzů a na stravné na kurzech.

Výstupem této aktivity bude proškolení cca 70 studentů a dvou akademických pracovníků FIM UHK v kurzu "Nové letní sporty" a zpracované metodické a výukové materiály pro výuku tohoto v tištěné i elektronické formě, proškolení cca 70 studentů a dvou akademických pracovníků FIM UHK v kurzu "Nové zimní sporty" a zpracované metodické a výukové materiály pro výuku tohoto kurzu v tištěné i elektronické formě, proškolení cca 70 studentů a dvou akademických pracovníků FIM UHK v kurzu "Management, technika a administrativa sportovního klubu" a zpracované metodické a výukové materiály pro výuku tohoto kurzu v tištěné i elektronické formě, proškolení cca 90 studentů a dvou akademických pracovníků FIM UHK v kurzu "Animace sportovních aktivit" a zpracované metodické a výukové materiály pro výuku tohoto kurzu v tištěné i elektronické formě, proškolení cca 90 studentů a dvou akademických pracovníků FIM UHK v kurzu "Psychologie sportu" a zpracované metodické a výukové materiály pro výuku tohoto kurzu v tištěné i elektronické formě, proškolení cca 70 studentů a dvou akademických pracovníků FIM UHK v kurzu "Adrenalinové sporty" a zpracované metodické a výukové materiály pro výuku tohoto kurzu v tištěné i elektronické formě, proškolení cca 90 studentů a dvou akademických pracovníků FIM UHK v kurzu "Fyzická příprava a postzátěžová relaxace" a zpracované metodické a výukové materiály pro výuku tohoto kurzu v tištěné i elektronické formě.

Příklad konkrétní aktivity z projektu|:

Jako velice přínosný kurz byl v rámci projektu studenty označen kurz První pomoci a vodní záchrany, který se konal pod vedením zkušených lektorů České červeného kříže. Kurz se konal na jaře a byl prakticky orientovaný, založený na simulovaných ukázkách. Po absolvování tohoto kurzu studenti získali licenci zdravotník zotavovacích akcí. Dalším kurzem v jarním období byl kurz Adrenalinových sportů, který se konal v lanovém centru Harrachov. Kurz byl zaměřen na práci s klienty v lanových centrech, na zvládnutí základních technik přípravy, vedení a záchrany. Dále byli studenti školeni ve vedení klientů při základních horolezeckých a teambuildingových aktivitách. Studenti mohli získat licenci instruktor lanového centra, která má v dnešní době poměrně široké spektrum využití. Také kurz Nových zimních sportů byl hodnocen jako vydařený. Byl zaměřen na výuku lyžování malých dětí a uskutečnil se v Rokytnici nad Jizerou v areálu Studenov. Studenti byli rozděleni do dvou skupin a pracovali s dětmi z mateřských škol. Studenti měli dále možnost si vyzkoušet a osvojit metodiku dalších zimních sportů jako např.: snowboarding, curving, telemarking a snowtubing, kterou budou potřebovat u mnoha poskytovatelů během zimní praxe.

Své nabyté dovednosti a znalosti poté studenti uplatnili v rámci povinných týdenních praxí. Mohli si vybrat místo i poskytovatele praxe, dle svých budoucích preferencí. Dle závěrečných zpráv a zpětných vazeb od poskytovatelů se domníváme, že firmy byly s působením studentů

naší univerzity spokojeny. Vysoce hodnotili především komunikační dovednosti a úroveň jejich dovedností pro práci s českou i zahraniční klientelou.

Klíčová aktivita č. 4 **Praxe, stáže, vznik sociálního kapitálu a využití ve výuce**

V celém průběhu realizace projektu je postupně realizován přenos zkušenosti z praxí a stáží a z jejich evaluace a konkrétní výstupy praxí a stáží (apod.) do výuky sportovního managementu. Je postupně vytvářen elektronický i tištěný archiv metodiky výuky sportovních aktivit s metainformační podporou vyhledávání a popisu těchto zdrojů pro zvýšení kvality přípravy na praxe a stáže i samotného procesu vzdělávání. Na aktivitě se podílí manažer projektu, finanční manažeři žadatele a partnerů, metodici a koordinátoři praxí žadatele a partnerů, supervizor projektu, administrativní pracovník, metodik přípravy na praxe a stáže a lektori kurzů. Náklady aktivity jsou vedle těchto osobních nákladů náklady na stravné na workshopech a závěrečné konferenci, náklady na tisk skript s případovými studiemi, náklady na tisk sborníku z konference.

Výstupem této aktivity je vytvoření cca 5 případových studií z různých oblastí sportovního managementu, každý rok po skončení praxí a stáží proběhne odborný studentský workshop k praxím a stážím s prezentováním výstupů praxí a stáží. Workshop je plánován jako jednodenní s paralelními prezentacemi ve více sekcích, cca 10 odborných příspěvků ve sborníku závěrečné konference o sportovním managementu, sborník konference, sborník pouze o zkušenostech z praxí a stáží, získaných během realizace projektu.